



Jérôme, consultant dirigeant

Depuis 2000, j'ai réalisé plus de 70 missions comme consultant en performance industrielle. J'ai créé JLCE parce qu'il est important pour moi de fonder l'action sur des principes et des valeurs avant le déploiement de méthodes et d'outils.

Chaque mission commence par la co-construction du schéma directeur avec le chef d'entreprise et l'encadrement afin de s'assurer que nous partageons les valeurs et les objectifs.

Je déploie avec l'encadrement et les équipes de terrain les plans d'actions et les méthodes appropriés.

C'est l'application d'une démarche scientifique, d'ingénieur, qui me permet d'appréhender rapidement les approches, les outils des différents secteurs industriels.

Selon les missions, j'interviens dans le cadre adapté au besoin, en direct ou en sous-traitance.

Cursus

Ingénieur Arts et Métiers et titulaire d'un master de management des entreprises.

- Ingénieur Arts et Métiers : ENSAM 1985-1988
- DESS CAAE (Management des entreprises) à l'IAE Rennes 1998-1999
- Anglais courant

Compétences développées

- Schéma directeur industriel et logistique, Lean Manufacturing
- Industrialisation, investissements moyens de production
- Fiabilisation produit-process six sigma
- Fiabilisation des moyens de production, maintenance, TPM
- AMOA assistance à maîtrise d'ouvrage, systèmes d'information de gestion, GMAO, GPAO, ERP
- SCM supply chain management, flux externes

Parcours professionnel

Depuis 2002 Consultant dirigeant

- 50% projets en propre ; 50% projets en coopération
- >70 missions

2000-2002 Consultant Chef de projets en cabinet conseil (8 seniors et associés)

- Supply Chain Management
- Industrie Agroalimentaire

2000-2000 Supply chain manager usine, chef de service logistique, équipementier automobile

- Gestion des relations clients et fournisseurs internationaux
- Gestion de production
- Management opérationnel logistique

1998-1999 Ingénieur chargé d'affaires

- Chantiers de transferts de lignes de production (emboutissage, usinage)
- Sous-traitance en maintenance industrielle

1995-1998 Chef de projet lean manufacturing, consultant interne, courrier et messagerie

- Fiabilisation des processus courrier, messagerie
- Déploiement des référentiels qualité et management
- Schéma directeur industriel du centre de tri pilote de Rennes

1989-1992 Responsable industrialisation équipementier automobile

- 13 préparateurs

Domaines d'intervention

Schéma directeur industriel et logistique, lean manufacturing

Etablir le VSM Value Stream Mapping de la situation actuelle et le VSD Value Stream Design du fonctionnement optimisé de site industriel, usine, plateforme logistique

- Formation et autodiagnostic réalisé avec l'encadrement et les collaborateurs
- Intégration des principes de Lean Manufacturing
- Rationalisation des activités

Réorganiser les flux internes, définir l'implantation d'usine

- Organisation en ilots, mise en ligne
- Optimisation de la gestion et des flux internes
- Positionnement et optimisation des encours

Industrialisation, investissements moyens de production

Réaliser l'étude d'opportunité d'investissement

- Intégration au sein des ateliers et process existants
- Retour sur investissement

Déployer les programmes Industrie Du Futur

- Expression de besoin, cahier des charges fonctionnel
- Consultation fournisseurs et intégrateurs
- Intégration des nouvelles technologies : robotisation, commande numérique

Fiabilisation produit-process six sigma

Analyser les données historiques

- Traitements statistiques
- Etablissement de modèles de simulation

Piloter les essais industriels

- Plans d'expériences six sigma
- Etablissement de conformité aux normes et réglementations
- Validation des modèles en production

Mettre en place la Maîtrise Statistique des Process MSP SPC

- Capabilités de process
- Cartes de contrôle, cartes de pilotage

Etablir les plans de fiabilisation

- AMDEC produit, AMDEC process

Fiabilisation des moyens de production, maintenance, TPM

Déployer la TPM, total productive maintenance

- Méthodologie "Points-Rouges", séquences de réglage
- Maintenance de premier niveau
- Méthodes de diagnostic et de dépannage

Mettre en service de nouvelles installations

- Suivi des essais et réception de l'installation
- Pilotage de la montée en cadence

Organisation des services de maintenance

- Coordination entre exploitation et maintenance
- Management opérationnel de service de maintenance

AMOA assistance à maîtrise d'ouvrage, systèmes d'information de gestion, GMAO, GPAO, ERP

Construire l'expression de besoins et schéma directeur informatique

- Expression de besoins, cahier des charges de consultation
- Analyse des propositions

Assister l'entreprise lors d'intégration de systèmes d'information de gestion

- Paramétrage de la solution retenue
- Migration, reprise de données

SCM supply chain management, flux externes

Mettre en place les contrats logistiques

- Tournées d'approvisionnements et de livraisons

Industries et services

Métallurgie plasturgie

- Métallurgie mécanique
- Equipementier
- Constructeur automobile

Industries du vivant

- Agroalimentaire
- Produits carnés
- Salaisons
- Sucrierie
- Transformations de fruits
- Fromagerie
- Cosmétique
- Pharmaceutique

Plasturgie emballage

- Articles de conditionnement
- Systèmes de dosage
- Cartonnage, étuis
- Imprimerie

Energies hydrocarbures

- Exploitation production pétrolière offshore

Equipement industriel

- Lignes et cellules robotisées
- Matériels BTP et ferroviaire
- Matériaux et équipements pour BTP

Electronique composants

- Composants optiques
- Equipements de défense
- Semiconducteurs

Equipement domestique

- Electroménager